# Stadtwerke Bühl GmbH

Bilanz zum 31.12.2019

Aktivseite

| | | EUR | EUR | Stand 31.12.2019 EUR | Vorjahr TEUR |
|---|---|---|---|---|---|
| A. | Anlagevermögen | | | | |
| I. | Immaterielle Vermögensgegenstände | | 1.095.823,00 | | 1.006 |
| II. | Sachanlagen | | 35.454.946,36 | | 34.269 |
| III. | Finanzanlagen | | 5.986.767,33 | | 5.693 |
| | | | | 42.537.536,69 | (40.968) |
| B. | Umlaufvermögen | | | | |
| I. | Vorräte | | | | |
| | 1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe | 799.339,26 | | | 764 |
| | | | 799.339,26 | | (764) |
| II. | Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände | | | | |
| 1. | Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 20.594.412,65 | | | 18.046 |
| | abzüglich erhaltene Anzahlungen | -10.469.082,86 | | | -9.934 |
| | | 10.125.329,79 | | | (8.112) |
| | (davon mit einer Restlaufzeit vor mehr als einem Jahr: -,-- €) | | | | (-) |
| 2. | Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 35.840,16 | | | 24 |
| | (davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr: -,-- €) | | | | (-) |
| 3. | Forderungen gegen Gesellschafter | 77.567,34 | | | 77 |
| | (davon mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr: -,-- €) | | | | (-) |
| 4. | Sonstige Vermögensgegenstände | 2.409.138,01 | | | 2.619 |
| | (davon Forderungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr: -,-- €) | | | | (-) |
| | | | 12.647.875,30 | | (10.832) |
| III. | Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | | 1.992.710,97 | | 6.289 |
| | | | | 15.439.925,53 | (17.885) |
| C. | Rechnungsabgrenzungsposten | | | | |
| | Sonstige Rechnungsabgrenzungsposten | | | 69.613,42 | 52 |
| | | | | 58.047.075,64 | 58.905 |

Passivseite

| | | EUR | Stand 31.12.2019 EUR | Vorjahr TEUR |
|---|---|---|---|---|
| A. | Eigenkapital | | | |
| I. | Gezeichnetes Kapital | 20.000.000,00 | | 20.000 |
| II. | Kapitalrücklagen | 3.987.185,49 | | 987 |
| III. | Andere Gewinnrücklagen | 3.591.653,88 | | 3.592 |
| IV. | Bilanzgewinn | 0,00 | | - |
| | | | 27.578.839,37 | (24.579) |
| B. | Sonderposten für Investitionszuschüsse | | 5.650.965,00 | 5.325 |
| C. | Empfangene Ertragszuschüsse | | 149.964,00 | 308 |
| D. | Rückstellungen | | | |
| 1. | Pensionsrückstellungen | 249.745,00 | | 242 |
| 2. | Sonstige Rückstellungen | 1.749.577,54 | | 1.483 |
| | | | 1.999.322,54 | (1.725) |
| E. | Verbindlichkeiten | | | |
| 1. | Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 8.937.567,50 | | 9.672 |
| | (davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: 734.301,53 €) | | | (760) |
| 2. | Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 5.422.295,29 | | 6.089 |
| | (davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: 5.422.295,29 €) | | | (6.089) |
| 3. | Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen (davon mit einer Restlaufzeit | 23.127,33 | | 11 |
| | bis zu einem Jahr: 23.127,33 €) | | | (11) |
| 4. | Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht | 2.584,14 | | 26 |
| | (davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: 2.584,14 €) | | | (26) |
| 5. | Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern | 2.981.520,78 | | 6.098 |
| | (davon mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: 2.981.520,78 €) | | | (6.098) |
| 6. | Sonstige Verbindlichkeiten | 4.822.992,69 | | 5.072 |
| | (davon | | | |
| | a) mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr: 4.807.653,61 € | | | (5.049) |
| | b) aus Steuern: 1.424.676,53 € | | | (2.400) |
| | c) im Rahmen der sozialen Sicherheit: -,-- €) | | | (-) |
| | | | 22.190.087,73 | (26.968) |
| F. | Rechnungsabgrenzungsposten | | 477.897,00 | 0 |
| | | | 58.047.075,64 | 58.905 |

Anlage 1

Anlage 2

## Stadtwerke Bühl GmbH

Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2019 (01.01. - 31.12.19)

| | € | € | € | Vorjahr Tsd € |
|---|---|---|---|---|
| 1. Umsatzerlöse | 82.701.994,53 | | | |
| davon abgeführte Stromsteuer | -4.825.980,79 | | | |
| davon abgeführte Energiesteuer | -911.161,20 | | | |
| | | 76.964.852,54 | | 75.659 |
| 2. Erhöhung des Bestandes an unfertigen Leistungen | | 0,00 | | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | | 977.390,14 | | 849 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | | 582.237,00 | | 2.210 |
| | | | 78.524.479,68 | (78.718) |
| 5. Materialaufwand | | | | |
| a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren | 60.802.217,55 | | | 59.669 |
| b) Aufwendungen für bezogene Leistungen | 4.069.276,22 | | | 2.850 |
| | | 64.871.493,77 | | (62.519) |
| 6. Personalaufwand | | | | |
| a) Löhne und Gehälter | 4.087.818,85 | | | 3.913 |
| b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung | 1.230.395,11 | | | 1.130 |
| (davon für Altersversorgung: 476.111,24 €) | | | | (447) |
| | | 5.318.213,96 | | (5.043) |
| 7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagenvermögens und Sachanlagen | | 2.542.005,20 | | 2.581 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | | 2.798.327,44 | | 2.523 |
| | | | 75.530.040,37 | (72.666) |
| | | | 2.994.439,31 | 6.052 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 313.429,05 | | | 410 |
| 10. Zuschreibung auf Finanzanlagen | | | | 18 |
| 11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | 82.890,00 | | | 64 |
| 12. Zinserträge | 986,86 | | | 13 |
| (davon aus der Abzinsung von Rückstellungen: 224,00 €) | | | | (10) |
| | | 397.305,91 | | (505) |
| 13. Abschreibungen auf Finanzanlagen | 0,00 | | | 0 |
| 14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 262.788,48 | | | 277 |
| (davon aus der Abzinsung von Rückstellungen: 15.513,00 €) | | | | (10) |
| | | 262.788,48 | | |
| | | | 134.517,43 | (228) |
| 15. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag | | | 0,00 | 0 |
| 16. Ergebnis nach Steuern | | | 3.128.956,74 | 6.280 |
| 17. Sonstige Steuern | | | 56.824,18 | 57 |
| 18. Aufwendungen aus Gewinnabführung | | | 3.072.132,56 | 6.223 |
| 19. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag (-) | | | 0,00 | 0 |
| 20. Einstellungen in andere Gewinnrücklagen | | | 0,00 | 0 |
| 21. Bilanzgewinn | | | 0,00 | 0 |

# Lagebericht

Die Stadtwerke Bühl ist ein kommunales Unternehmen, welches nach den Vorschriften des GmbH-Gesetzes geführt wird. Alleiniger Gesellschafter ist die Bühler Sportstätten GmbH, die ihrerseits zu 100 Prozent eine Eigengesellschaft der Stadt Bühl ist. Mit ihr besteht ein Ergebnisabführungsvertrag. Die Stadtwerke Bühl leisten mit Ihren Produkten und Dienstleistungen einen elementaren Beitrag für die moderne und verlässliche Daseinsvorsorge der Menschen und Unternehmen in Bühl sowie der Region. Das Unternehmen ist im Netzbereich Strom- und Gasversorgung, Trinkwasser, Wärme und Telekommunikation tätig. In den Geschäftsfeldern Strom, Gas und Telekommunikation ist das Unternehmen ebenfalls im Vertrieb tätig. Die Stadtwerke Bühl unterliegen als Energieversorgungsunternehmen der allgemeinen Versorgung den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) und den für Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB).

Die Stadtwerke Bühl tragen zu einer hohen Lebensqualität der Menschen in Bühl und in der Region bei und sehen sich in besonderer Weise den Betrieben und Unternehmen verpflichtet. Der nachhaltig positiven Entwicklung der Stadt Bühl und der Region gilt das Augenmerk der Stadtwerke. Von der Strom- und Gasversorgung, der Wasser- und Wärmeversorgung bis hin zur Telekommunikation bieten wir hervorragende Leistungen zu fairen Preisen. Die umfangreichen Erfahrungen auf den Großhandelsmärkten für Strom- und Gas, in der Energie- und Wasserverteilung als auch im Endkundengeschäft machen dies möglich. Die Übernahme von Verantwortung und die Gewissheit, dass Vertrauen die Basis für ein erfolgreiches Miteinander ist, bestimmt dabei unser Handeln.

Unsere Ziele sind langfristig ausgerichtet und folgen der Maxime der Nachhaltigkeit. Denn unsere Aufgabe ist es, unseren Kunden heute und in Zukunft Energie und Trinkwasser in höchster Qualität zur Verfügung zu stellen und eine zukunftsorientierte, bezahlbare Daseinsvorsorge zu bieten. Hinzu kommt, dass die Wertschöpfung der Stadtwerke Bühl der Gemeinschaft in Bühl und der gesamten Region zugutekommt. Dazu zählt auch, dass die Stadtwerke Bühl ein guter Arbeitgeber und Auftraggeber sind. Losgelöst vom Diktat der Gewinnmaximierung lassen sich die Stadtwerke bei ihrem Wirtschaften davon leiten, dass sie langfristig ihrer Aufgabe als verlässlicher Partner gerecht werden und zur Förderung der Region beitragen können.

In diesem Sinne haben die Stadtwerke Bühl in 2019 ihren soliden Wachstumskurs fortgesetzt und können auf ein gutes Ergebnis blicken. Das Ergebnis nach Steuern beträgt 3,072 Millionen Euro (Vorjahr: 6,223 Mio. Euro). Der gegenüber dem Vorjahr deutliche Rückgang ist einem starken Sondereffekt in Höhe von knapp zwei Mio. Euro im Jahr 2018 geschuldet. Von dem guten Ergebnis 2019 profitiert die Gesellschafterin, die Bühler Sportstätten GmbH. Das Jahresergebnis ist gemäß dem vereinbarten Ergebnisabführungsvertrag vollständig an die Bühler Sportstätten GmbH abzuführen. Für Investitionen in die Infrastruktur und die Sicherheit der Daseinsvorsorge sollen neue Rücklagen gebildet werden: 0,4 Mio. Euro sollen von der Bühler Sportstätten GmbH in die Kapitalrücklage der Stadtwerke Bühl GmbH

eingezahlt werden. Die Stadtwerke Bühl GmbH haben im Geschäftsjahr 2019 Konzessionsabgaben in Höhe von 1,562 Mio. Euro erwirtschaftet, die an die Stadt Bühl abgeführt werden.

Dieses Ergebnis konnte trotz großer Herausforderungen durch einen unvermindert starken, teils aggressiv geführten Wettbewerb sowie weiter zunehmender regulatorischer Anforderungen erzielt werden. Grundsätzlich ist festzustellen, dass die Energiewirtschaft einer Vielzahl von Faktoren unterliegt, die unmittelbaren Einfluss auf den Geschäftsverlauf der Stadtwerke Bühl GmbH haben. Hier sind insbesondere die konjunkturellen Rahmenbedingungen, die Großhandelspreise für Strom und Gas, die Witterung, aber auch politische und regulatorische Vorgaben zu nennen. Durch diese Faktoren wird der wettbewerbsorientierte Markt beeinflusst.

Auch die Energiewende und die politisch festgelegten Klimaschutzziele bestimmen weiterhin die Entwicklungsdynamik der Strom- und Gasmärkte in Deutschland. Wie in den Vorjahren geht der konventionell erzeugte Strom zugunsten von Strom aus Erneuerbaren Energien zurück. Allerdings schwächte sich bereits im Jahr 2018 der Anstieg der Erzeugung aus Erneuerbaren Energien, auch bedingt durch den weniger starken Zubau, leicht ab. Trotzdem erreichte der Anteil von Strom aus Erneuerbaren Energien am inländischen Bruttostromverbrauch in 2019 rund 35 Prozent.

## Wirtschaftliche und branchenbezogene Rahmenbedingungen

Gesamtwirtschaftliche Situation

Nachdem die Weltwirtschaft ihre Wachstumsspitze 2018 erreicht hatte, war das Jahr 2019 gekennzeichnet durch eine schwächere Weltwirtschaft und eine Vielzahl an Belastungsfaktoren: Die Handelskonflikte insbesondere zwischen den USA und der Volksrepublik China, die geopolitischen Spannungen im Nahen Osten und die Unsicherheiten rund um den häufig verschobenen EU-Austritt Großbritanniens haben die Wirtschaft belastet – vor allem die der exportorientierten Nationen. Auch in Deutschland haben daher die konjunkturellen Auftriebskräfte nach vielen Jahren des Aufschwungs merklich an Schwung verloren. Das Bruttoinlandsprodukt stieg im Vergleich zum Jahr 2018 um 0,6 Prozent. Ein Jahr zuvor konnte es noch um 1,5 Prozent zulegen. Die schwächere Weltwirtschaft hat insbesondere die auslandsorientierten Wirtschaftsbereiche gebremst. Hinzu kam der Transformationsprozess in der Automobilindustrie, der sich negativ auf das deutsche Wirtschaftswachstum im Jahr 2019 auswirkte. Gestützt wurde die Konjunktur durch einen lebhaften Konsum und eine weiterhin rege Investitionstätigkeit. Die Arbeitslosenzahl sank erneut leicht auf knapp 2,3 Millionen, und die Inflationsrate lag im Jahresdurchschnitt bei 1,4 Prozent gegenüber 1,8 Prozent in 2018.

Energiewirtschaftliche Situation

Hinsichtlich der im Koalitionsvertrag beschlossenen Klimaziele verfolgt die Bundesregierung das Ziel, den Anteil Erneuerbarer Energien von 65 Prozent am Bruttostromverbrauch für 2030 zu erreichen. Ebenfalls bleibt der Maßnahmenplan für die Modernisierung und den Ausbau der Energienetze weiterhin bestehen – ein ambitioniertes Ziel. Ende 2019 verabschiedete die Bundesregierung das Klimapaket, das auf vier Bereiche zur Erreichung der Klimaziele ab 2030 abzielt. Kernelemente sind die Bepreisung von $CO^2$-Emissionen im Gebäude- und Verkehrsbereich durch die Einführung eines Zertifikatenhandels. Der weitere Ausbau von Erneuerbaren Energien wird im Wesentlichen durch die Novellierung des Erneuerbare-Energien-Gesetzes (EEG) geprägt sein. Die Novellierung des EEG wird zur Jahresmitte 2020 erwartet.

Das Kerngeschäft Netzbetrieb Strom und Gas ist durch das Urteil des Bundesgerichtshofes (BGH) vom 9. Juli 2019 belastet. In diesem Urteil wurde die Senkung der von der Bundesnetzagentur festgelegten kalkulatorischen Eigenkapitalzinssätze für Strom- und Gasversorgungsnetze von 9,05 Prozent auf 6,91 Prozent vor Steuern für die dritte Regulierungsperiode bestätigt. Rund 1.100 Verteilnetzbetreiber haben gegen dieses Urteil beim Oberlandesgericht Düsseldorf Beschwerde eingelegt. Das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BWMi) hat eine Novelle der Anreizregulierungsverordnung (ARegV) zur Jahresmitte 2021 angekündigt. Ziel der Novelle soll ein stärkerer wirtschaftlicher Anreiz für ein effizientes Engpassmanagement sowie den Netzausbau sein.

Um die Elektromobilität auf den Massenmarkt zu führen, hat das Bundeskabinett im November den Masterplan Ladeinfrastruktur beschlossen. Kernpunkte des Masterplans sind verbesserte Rahmenbedingungen und eine aktive Koordination zwischen Politik und Industrie. Bis 2030 sollen in Deutschland eine Million öffentliche Ladepunkte entstehen.

Die Witterungseinflüsse haben einen großen und unmittelbaren Einfluss auf den Geschäftsverlauf der Stadtwerke Bühl GmbH. Das Jahr 2019, wie auch das Vorjahr 2018 verlief wieder deutlich zu warm. Im Jahresdurchschnitt lagen die tagesmittleren Außentemperaturen in Bühl bei 12,11 Grad Celsius, gegenüber einem Jahresdurchschnitt in 2018 von 12,7 Grad Celsius.

## Energiemärkte - Marktbewegungen:

## Strom:

Der Verlauf am Stromterminmarkt war über den gesamten Jahresverlauf hinweg erneut von bemerkenswerten Schwankungen geprägt. Dabei wurden die Märkte maßgeblich von der Energie- und Finanzmarktgesetzgebung beeinflusst. Darüber hinaus hatte der politische Entschluss zum Ausstieg aus der Kohlenutzung in Deutschland Auswirkungen auf die Märkte.

So wirkten sich preissteigernd zunächst die Ende Januar bekannt gewordenen Kompromissvorschläge der Kohlekommission zum Ausstieg aus der Kohleverstro-

mung aus. Milde Temperaturen und im Zuge dessen fallende Kohle- und Erdgaspreise sorgten jedoch zum Ende des ersten Quartals für relativ niedrige Preise. Mit Blick auf die stromrelevanten Rohstoffe war erneut eine hohe Korrelation zum CO2-Markt zu beobachten. Daher führte auch ein Ausreißer am CO2-Markt Anfang April innerhalb kürzester Zeit zu einem deutlichen Preisanstieg. Neben einer generell steigenden Erwartungshaltung der Marktteilnehmer an den CO2-Markt war auch die teils chaotische Entwicklung beim Brexit marktbewegend.

Auf diese Phase folgte eine kontinuierliche Gegenbewegung. Im Juni ging das Kursgeschehen in eine Seitwärtsbewegung über. Begleitet wurde die Entwicklung durch ebenfalls nachgebende Gas- und Kohlenotierungen. Ende Juni setzte ein weiterer starker Preisanstieg ein, der Mitte Juli in Jahreshöchstständen gipfelte. Neben markttechnischen Gründen (Beendigung des Abwärtstrends, einsetzende Stops) waren auch hier wieder steigende Kurse am CO2-Markt der Auslöser. Ende Juli wurde hier ein 11-Jahreshoch erreicht.

Darauf folgte eine Abwärtsbewegung, die bis Anfang September anhalten sollte. Der September startete zunächst verhalten. Als dann erneut Berichte über technische Unregelmäßigkeiten bei französischen Kernkraftwerken die Runde machten, setze Kaufinteresse ein. Befeuert wurde die Aufwärtsdynamik durch Drohnenangriffe auf saudische Ölanlagen Mitte September. Aufgrund einer ausbleibenden Eskalation im Nahen Osten sowie verkündeter Entwarnung durch die französische Atomaufsichtsbehörde, setzte eine neuerliche Abwärtsbewegung ein. Mitte November wurde schließlich ein bisheriges Jahrestief (Base 2020) erreicht. Die einsetzende Stabilisierung war nur von kurzer Dauer, und zum Jahresende sanken die Preise erneut – nicht zuletzt hervorgerufen durch Rückgänge am Gas- und Kohlemarkt auf mehrjährige Tiefststände. Außerdem erfolgte eine späte Anpassung an den über das ganze Jahr hinweg nur moderaten Spotmarkt.

Der Phelix-Base mittelte im Jahr 2019 bei 37,67 €/MWh und lag damit rund 15 Prozent unter Vorjahresniveau. Der Jahresschlusskurs im Base-Future 2020 lag bei 41,33 €/MWh. Gegenüber dem Jahresauftakt ein Minus von 19 %.

Die EEG–Umlage wurde nach zwei Jahren wieder erhöht und liegt für das Jahr 2020 bei 6,756 ct/kWh/netto, nach 6,405 ct/kWh/netto im Jahr 2019.

Die Preise für Grundlaststrom (Baseload) mit Lieferung für das Frontjahr 2020 lagen im Berichtsjahr bei einem Durchschnittspreis von 47,82 Euro/MWh. Dies ist eine Steigerung von 3,98 Euro/MWh gegenüber dem Vorjahr. Der Höchstpreis wurde bei 53,67 Euro/MWh Mitte Oktober erreicht.

## Erdgas:

Milde Temperaturen, geringere Nachfrage und damit verbunden gut gefüllte Speicher sorgten für geringere Preise am Gasmarkt. Diese ließen sich auch nicht durch kurzfristige politische Spannungen und Konflikte maßgeblich beeinflussen.

Der Jahresbeginn am Gasmarkt war zunächst durch fallende Preise am Großhandelsmarkt gekennzeichnet. Ursächlich hierfür waren der milde Winter, eine gute Angebots- bzw. Versorgungslage (Pipeline-Gas / LNG) und in Konsequenz daraus vergleichsweise hohe Füllstände der Gasspeicher. Anfang April kam es zu einer

kräftigen Aufwärtsrallye der Preise. Sie wurde im Wesentlichen durch einen massiven Anstieg bei den anderen Energierohstoffen ausgelöst. Insbesondere durch Preisanstiege am CO2-Markt. Das zuvor erreichte niedrige Preisniveau begünstigte zusätzlich das einsetzende Kaufinteresse.

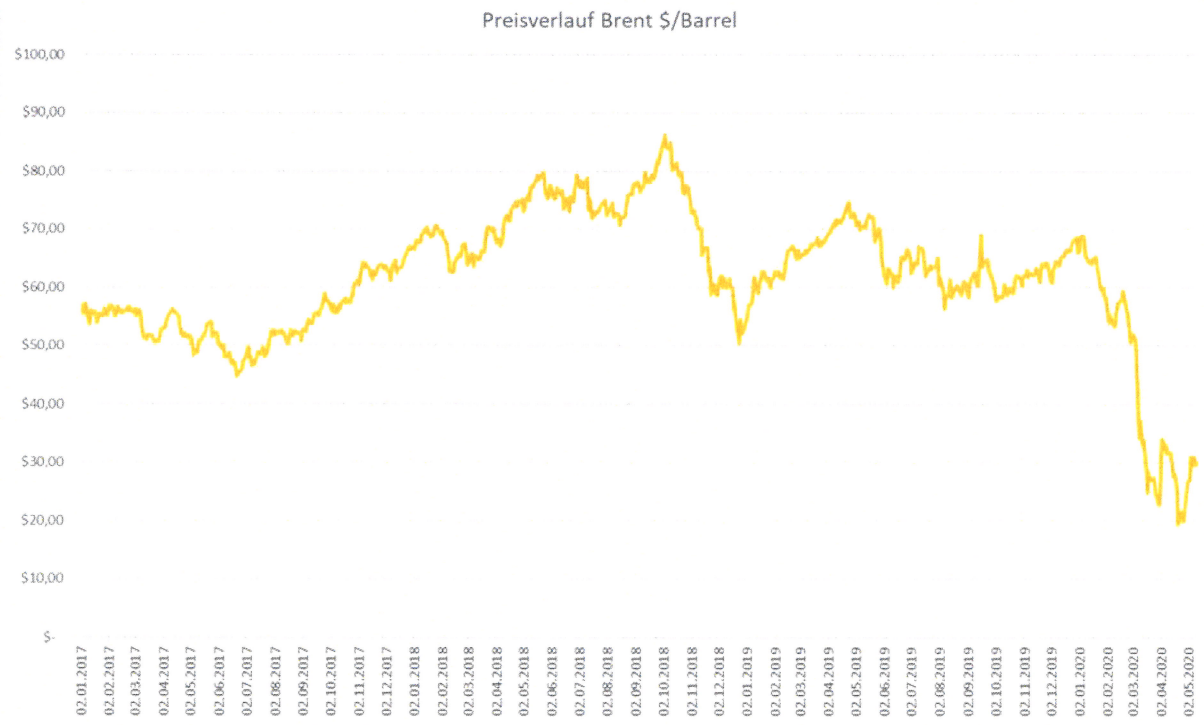
Im Anschluss konsolidierten sich die Preise und sanken in der Folge kontinuierlich. Unterbrochen wurde die Bewegung nur durch kurzzeitige Preisspitzen im Juli und September durch die vorübergehende Eskalation geopolitischer Risiken. Zuerst fanden Angriffe auf Öltanker im Persischen Golf statt und im September Drohnenangriffe auf Teile der saudischen Ölinfrastruktur.

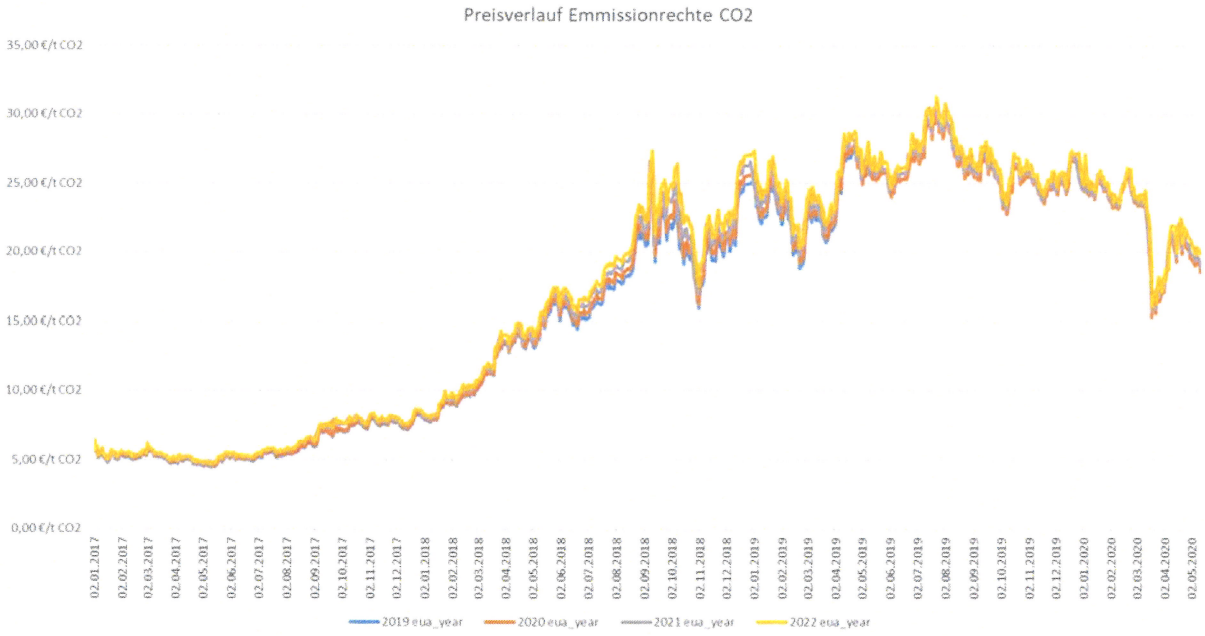
Ein milder Start in das Winterhalbjahr 2019 / 2020 steuerte dem schnell entgegen und sorgte für nur geringes Kaufinteresse, zumal sich die Gasspeicherbestände dadurch sukzessive der 100%-Marke annäherten. Auch im Dezember waren überdurchschnittliche Temperaturen bestimmend. Hinzu kam, dass eine schwelende politische Unsicherheit kurz vor Jahresende gelöst wurde: Die Ukraine und Russland einigten sich auf ein neues Erdgas-Transitabkommen. Das alte war zum Jahresende abgelaufen. Per Saldo ging es im Erdgas-Frontjahresfuture 2020 im Jahresvergleich um 30% abwärts.

Im Geschäftsjahr 2019 notierten die Gaspreise am Terminmarkt Title Transfer Facility (TTF) im Vergleich zu Vorjahr wie folgt:

| | | | Veränderung | |
|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2018 | in €/MWh | in % |
| Lieferjahr 2020 | 18,19 €/MWh | 19,14 €/MWh | 0,95 | 4,96 |
| Lieferjahr 2021 | 18,40 €/MWh | 18,40 €/MWh | 0,00 | 0,00 |

Für das Geschäftsjahr 2019 stellt sich im Jahresmittel insbesondere aufgrund der milden Temperaturen und der vollen Speicher für das Lieferjahr 2020 gegenüber dem Vorjahr ein niedrigeres beziehungsweise für das Lieferjahr 2021 gleichbleibendes Preisniveau dar.




## Rahmenbedingungen Vertrieb:

Seit der Liberalisierung des deutschen Energiemarkts im Jahr 1998 sind mehr als zwei Jahrzehnte vergangen. Es hat sich in allen Marktsegmenten ein intensiver Wettbewerb gebildet. Die Stadtwerke Bühl GmbH behaupten erfolgreich ihre Position als Marktführer im Stammgebiet. Grundlage für diese Position ist die Kundenorientierung, das positive Image und die Ausrichtung auf Nachhaltigkeit. Wir legen großen Wert darauf, durch sehr gute Servicequalität weiterhin eine konstant hohe Kundenzufriedenheit zu erreichen. Dies ist insbesondere wichtig, weil die

Stadtwerke Bühl GmbH gegenwärtig auf allen traditionellen Wertschöpfungsstufen vor einer Vielzahl an Herausforderungen stehen, und dies in einem Umfeld, in dem es immer schwieriger ist, bestehende Kunden zu binden sowie neue Kunden langfristig für die Stadtwerke zu gewinnen. Im Segment der Privatkunden, in dem wir traditionell aktiv sind, führen Wechselbestrebungen der Kunden zu Gewinneinbußen im reinen Commodity-Geschäft. Die Kunden nutzen zunehmend die zur Verfügung stehenden umfangreichen Informationsmöglichkeiten, um die Produktkonditionen zu vergleichen und ohne großen Aufwand den Energieanbieter zu wechseln. Die aktive Teilnahme des Endkunden am Energiemarkt ist ausdrücklicher Wunsch der Politik. Zusätzlich fördert der Trend zur Eigenversorgung eine Veränderung im Endkundengeschäft. Die Digitalisierung wird erhebliche Auswirkungen auf den Energievertrieb mit sich bringen. Für die Stadtwerke Bühl GmbH bietet diese Entwicklung viele Chancen im Bereich der Automatisierung von Kundenprozessen und im Bereitstellen von Kunden-produkten. Der Energievertrieb wird sich infolge der deutlich gestiegenen und sich weiter ändernden Kundenerwartungen stärker zum Energielösungsanbieter entwickeln. Das Dienstleistungsangebot wird um neue, innovative, dienst-leistungsbasierte Technologien erweitert werden, um in Zukunft den veränderten Kundenwünschen Rechnung zu tragen.

Der Energiehandel ist ein zentraler Bestandteil des energiewirtschaftlichen Geschäftsmodells, um den Strom- und Erdgasbezug zu optimieren und gegen Risiken abzusichern. Die wichtigsten Aufgaben sind die marktgerechte Beschaffung von Standardprodukten, aber auch von Fahrplänen. Der Energiehandel ist mit dem Energievertrieb sehr eng verzahnt.

## Geschäftsverlauf

Das Geschäftsjahr 2019 der Stadtwerke Bühl GmbH war geprägt von einer Vielzahl an Maßnahmen in die Zukunftsfähigkeit der Infrastruktur, den Ausbau und die Modernisierung der Netze und die nachhaltige Sicherung der Versorgung der Unternehmen und der Bevölkerung. Der Anspruch der Stadtwerke, der verlässliche Versorger in allen Bereichen der Daseinsvorsorge für die gesamte Region zu sein, konnte einmal mehr ohne Einschränkungen erfüllt werden.

Eine immer größere Bedeutung nimmt für die Menschen und Unternehmen eine stabile und schnelle Breitbandverbindung ein: Die Entscheidung, wo eine Familie leben will, oder an welchem Standort sich ein Unternehmen ansiedelt bzw. weiter investiert, ist stark von einer modernen und auf zukünftige Bedarfe ausgerichteten Breitbandlösung abhängig. Aus diesem Grund haben die Stadtwerke in 2019 in der Region den Ausbau des Breibandnetzes weiter vorangetrieben. Dies wird eine wichtige Aufgabe auch für die kommenden Jahre sein, um flächendeckend Breitband zur Verfügung stellen zu können.

In der Bühler Innenstadt haben die Stadtwerke ihr Nahwärmenetz erweitert und weitere Gebäude angeschlossen – darunter auch das ehemalige Lörch-Areal. Damit können die zur Verfügung stehenden Kapazitäten der umweltfreundlichen Heizanlage im Froschbächel fast vollständig ausgeschöpft werden. Aufgrund dieser Maßnahme kommen die Neubauten auf dem ehemaligen Lörch-Areal ohne eigene

Heizungsanlage aus – und es können rund 50 Tonnen Kohlendioxid p.a. eingespart werden.

Gerade in außergewöhnlich niederschlagsarmen und trockenen Jahren wie 2019 und 2018 rückt die Bedeutung einer verlässlichen Versorgung mit hochwertigem Trinkwasser verstärkt in den Mittelpunkt. Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben die Stadtwerke Bühl GmbH ganz im Sinne ihrer kommunalen Verantwortung für die gesamte Region die technische Betriebsführung beim Zweckverband Gruppenwasserversorgung „Am Alten Brunnen" sowie für die Gemeinde Sasbach übernommen. Damit übernehmen die Stadtwerke die Verantwortung für die Trinkwasserversorgung der Stadt Lichtenau (außer Muckenschopf) und der Gemeinde Rheinmünster (außer Baden-Airpark) über den Zweckverband „Am Alten Brunnen", und der Orte Sasbach und Obersasbach. In beiden Fällen haben sich die Stadtwerke bei einer europaweiten Ausschreibung durchgesetzt und sind nun für sämtliche Anlagen rund um die Wassergewinnung, Wasseraufbereitung und Wasserverteilung sowie die Netze und Wasserleitungen zuständig.

## Personal

Die Energiewirtschaft befindet sich zunehmend im Umbruch. In diesem dynamischen Marktumfeld ist es besonders wichtig, auf ein Team kompetenter und engagierter Mitarbeiter zählen zu können. Im Werben um qualifizierte Fachkräfte ist es deutlich zu spüren, dass für Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer in Bühl und in der Region sehr gute Verhältnisse herrschen. Vom Großkonzern über den Mittelstand bis hin zu Start-ups werben die Unternehmen um qualifizierte Mitarbeiter. Daher ist es von großer Bedeutung, als attraktiver, moderner und verlässlicher Arbeitgeber wahrgenommen zu werden. Dies gelingt uns, und wir können uns auf ein engagiertes Team von 81 Beschäftigten verlassen. Unsere Mitarbeiterinnen- und Mitarbeiter sorgen jeden Tag dafür, dass unsere Kunden rund um die Uhr zuverlässig mit Energie, Wasser und Wärme versorgt werden.

| | Anzahl Mitarbeiter | Personalaufwand |
|---|---|---|
| 2014 | 70 | 4.217.132 € |
| 2015 | 68 | 4.150.494 € |
| 2016 | 68 | 4.369.023 € |
| 2017 | 73 | 4.704.932 € |
| 2018 | 76 | 5.042.852 € |
| 2019 | 81 | 5.318.214 € |

Anzahl durchschnittlich beschäftigter Mitarbeiter/Jahr, Personalaufwand inkl. AG-Anteile an der Sozialversicherung, Beitrag an die Berufsgenossenschaft und Beiträge für die Altersvorsorge

## Umsatz und Absatz

| | Absatz 2019 in kWh | Umsatz 2019 | Absatz 2018 in kWh | Umsatz 2018 |
|---|---|---|---|---|
| Netz Strom | 248.016.082 | 15.599.298 € | 253.587.345 | 15.266.588 € |
| Netz Erdgas | 218.768.293 | 2.748.958 € | 219.674.498 | 2.721.061 € |
| Vertrieb Strom | 391.891.067 | 41.823.261 € | 429.622.101 | 44.098.119 € |
| Vertrieb Erdgas | 247.982.319 | 6.762.965 € | 234.341.726 | 6.282.195 € |
| Trinkwasser | 1.777.204 | 4.143.382 € | 1.734.387 | 3.967.928 € |
| Wärme | 5.179.544 | 613.481 € | 4.621.197 | 556.991 € |
| Telekommunikation | | 228.124 € | | 236.606 € |
| Breitbandbetrieb | | 77.372 € | | 0 € |
| Dienstleistungen | | 4.968.012 € | | 2.529.942 € |
| | | 76.964.853 € | | 75.659.430 € |

## Netze:

Der Ausbau und der Netzbetrieb für die Versorgung mit Strom, Erdgas, Wasser, Fernwärme und Telekommunikation ist für die Stadtwerke Bühl ein wesentlicher Bestandteil der Daseinsvorsorge. Unsere originäre Aufgabe im Netzbetrieb ist es, eine überdurchschnittlich hohe Versorgungssicherheit und -qualität für unsere Netzkunden trotz eines hohen Kostendrucks, der durch die Anreizregulierung für die Strom- und Gasnetze weiter gestiegen ist, zu gewährleisten. Dabei stehen die Energienetze vor großen Herausforderungen. Das Stromnetz muss für die digitale und die dezentralisierte Energiewelt weiterentwickelt werden. Es bildet eine wichtige Grundlage für die Anforderungen der Zukunft wie etwa Elektromobilität oder auch Wärmepumpentechnologie.

### Energienetze

Im Bereich der Energienetze lag der Fokus auf dem Abschluss der regulatorischen Verfahren zur Bestimmung der Erlösobergrenzen für die dritte Regulierungsperiode. Nachdem das Oberlandesgericht (OLG) Düsseldorf am 22. März 2018 in seiner Entscheidung die von der Bundesnetzagentur für die 3. Regulierungsperiode festgelegten Eigenkapitalzinssätze als zu niedrig angesehen und die Behörde zur Neufestlegung verpflichtet hat, hat die Bundesnetzagentur (BNetzA) gegen die Entscheidung des OLG Düsseldorf ein Rechtsbeschwerdeverfahren beim Bundesgerichtshof (BGH) eingereicht. Der BGH hat durch seine Entscheidung die Festlegung der BNetzA zu Eigenkapitalzinssätzen für Alt- und Neuanlagen für Strom- bzw. Gasnetzbetreiber bestätigt. Bei der Berichterstellung im April 2020 lag der Stadtwerke Bühl GmbH weder ein beabsichtigter Bescheid noch ein endgültiger Bescheid von der Landesregulierungsbehörde Baden-Württemberg zur Erlösobergrenzenfestlegung für das Stromnetz für die dritte Regulierungsperiode vor, welche am 1. Januar 2019 begann.

Die Stadtwerke Bühl GmbH hatten sich 2018 wieder um die 20-jährige Konzession des Strom- und Gasnetzbetriebs für Bühl beworben und sich erfolgreich durchgesetzt. Die Entscheidung für die Stadtwerke Bühl GmbH erfolgte im November 2018, im Dezember wurden die Konzessionsverträge unterzeichnet. Die neuen Konzessionsverträge begannen am 1. Januar 2020. Die Stromversorgung in Bühl ist somit seit rund 100 Jahren in den Händen der Stadtwerke, die seit 1990 auch für die damals neu aufkommende Gasversorgung verantwortlich zeichnen.

Das Geschäftsjahr 2019 der Energienetze war davon geprägt, die Versorgungsqualität zu gewährleisten sowie alle konzessionsbezogenen und regulatorischen Aufgaben wahrzunehmen.

## Investitionen in Sachanlagen und immaterielles Anlagevermögen

Im Rahmen des Investitionsplans wurden 3.504 Mio. EUR für Investitionsmaßnahmen bereitgestellt. Infolge weiterer notwendiger Investitionen und Ersatzinvestitionen wurden in immaterielle Vermögensgegenstände und in die Sachanlagen 3.818 Mio. EUR tatsächlich investiert.

**Die Investitionen wurden wie folgt getätigt:**

| **Unternehmensbereich** | **Investitionsvolumen** |
|---|---:|
| Stromversorgung | 972.578,51 Euro |
| Gasversorgung | 352.894,12 Euro |
| Wasserversorgung | 940.316,38 Euro |
| Wärmeversorgung | 266.469,39 Euro |
| Telekommunikation | 155.271,18 Euro |
| Breitbandbetrieb | 542.787,68 Euro |
| Gemeinsam/ Dienstleistungen | 587.778,50 Euro |
| **Gesamtunternehmen** | **3.818.095,76 Euro** |

## Beteiligungen

Die Stadtwerke Bühl GmbH hält an nachstehenden Unternehmen eine Beteiligung:

- TelemaxX Telekommunikation GmbH
- Südwestdeutsche Stromhandels GmbH
- Zweckverband Wasserversorgung Bühl und Umgebung
- Energieagentur Mittelbaden GmbH
- Kooperationsgemeinschaft SchwarzwaldWASSER GmbH
- BGV Badischer Gemeindeversicherungsverband

## Erläuterungen zu den Segmenten

### Stromversorgung Netz

Das Stromverteilnetz ist als vertikal integriertes Energieversorgungsunternehmen gemäß den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) aufgestellt. Hierbei waren im Geschäftsjahr 2019 keine nennenswerten Störungen zu verzeichnen. Durch die seit über fünfzehn Jahre praktizierte strukturelle Anpassung und der gezielten Investitionspolitik in die Infrastruktur des Stromverteilnetzes, konnte der Unterhaltungsaufwand positiv beeinflusst werden.

Mit 248 Mio. kWh liegt der Netzabsatz 2019 leicht unter dem Vorjahresniveau (253,6 Mio. kWh). Die höchste Last lag bei 40,88 MW (Vorjahr: 40,4 MW). Das Stromverteilnetz im Bühler Netzgebiet hat zum Bilanzstichtag 31.12.2019 eine Länge von 391 km. Hinzu kommen die Hausanschlussleitungen mit einer Gesamtlänge von 121 km. Für die einwandfreie Versorgung mit elektrischer Energie, insbesondere auch vor der Herausforderung, Strom aus regenerativen Anlagen in das Stromnetz der Stadtwerke Bühl GmbH einzubinden, werden laufend Investitionen in die Anlagen der Stromversorgung vorgenommen. Insgesamt wurden hier im Geschäftsjahr 2019 972.578,51 EUR investiert. Für die in das Stromnetz eingespeiste Energiemenge aus Erneuerbaren Energien-Anlagen und Kraft-Wärme-Koppelungsanlagen sind 1.355 Zählwerke installiert. Es waren zum Ende des Geschäftsjahres 1.246 EEG-Anlagen installiert (Vorjahr: 1.171). Für die Einspeisung von EEG-Strom wurden 5.584.859,32 EUR an die Einspeiser aufgewendet.

Die Konzessionsabgabe an die Stadt Bühl lag im Strombereich im Geschäftsjahr 2019 bei 1.061.137,60 EUR (Vorjahr: 1.071.117,49 EUR).

Im Geschäftsjahr 2019 wurden in der gesamten Stromnetzsparte Umsatzerlöse in Höhe von 15.599.298,20 EUR erwirtschaftet, was gegenüber dem Vorjahr eine leichte Verbesserung um knapp 1 % darstellt. Das Spartenergebnis Stromversorgung Netz weist im Geschäftsjahr 2019 einen Gewinn i.H.v. 810.492,62 EUR nach Steuern aus.

### Strom-Vertrieb

Die Handelsmengen im Vertriebsgeschäft liegen mit insgesamt 148,780 GWh (einschl. Handelsmengen an der EEX, EPEX Spot und Regelenergie) rund 13,04 Prozent unter dem Vorjahreswert (171,081 GWh).

Mit rund 242,83 Mio. kWh liegt die Stromabgabe 2019 etwas unter dem Vorjahresniveau (258,541 Mio. kWh). Die Stromangebote der Stadtwerke Bühl GmbH wurden auch im Jahr 2019 weiterhin gut angenommen. Im angestammten Gebiet ist es uns aufgrund unserer vorausschauenden Einkaufspolitik, der stabilen Endkundenpreise im Segment der Privatkunden und des intensiven Kundenservices gelungen, größere Einbrüche unserer Kundenbasis im aggressiven Verdrängungswettbewerb zu verhindern.

Umsatzerlöse wurden im Segment Strom Vertrieb in Höhe von 41.823.260,75 EUR und ein anteiliges Unternehmensergebnis von 199.631,87 EUR erzielt.

**Gasversorgung Netz**

Im Berichtsjahr 2019 wurde durch das Verteilnetz eine Erdgasmenge von 218,786 GWh transportiert und liegt damit auf Vorjahresniveau. Ein milder und sonniger Winter 2019/2020 hatte zur Folge, dass wiederum weniger geheizt werden musste. Die Transport- und Hausanschlussleitungen werden regelmäßig auf ihre Betriebssicherheit geprüft. Durch regelmäßige Investitionen in unser Gasversorgungsnetz, 2019 in Höhe von 352.894,12 EUR, stellen wir die zuverlässige Gasversorgung von den Privat-, Gewerbe- und Industriekunden in Bühl sicher. Des Weiteren sind im Geschäftsjahr 2019 für den Bereich Erdgasversorgung Konzessionsabgaben in Höhe von 56.640,83 EUR angefallen. Das anteilige Unternehmensergebnis im Gasnetzbereich betrug 2019 353.601,81 EUR.

**Gasvertrieb**

Das Geschäftsjahr 2019 war abermals geprägt von einem relativ milden Temperaturverlauf. Dies spiegelt sich in unseren Erdgasabsätzen wider. Der Erdgasverkauf lag 2019 bei 211.975.008 kWh. Durch die Akquise von Neukunden außerhalb unseres Netzgebiets konnte dies etwas kompensiert werden.

Der Materialaufwand der Sparte Gasvertrieb beinhaltet die Beschaffungskosten und die Netznutzungsentgelte für Lieferungen außerhalb des Netzgebietes Bühl. Insbesondere bei den Beschaffungspreisen ist ein Anstieg zu verzeichnen. Trotz eines herausfordernden Marktumfelds und der beschriebenen milden Witterungsbedingungen konnte im Geschäftsjahr 2019 ein Jahresüberschuss in Höhe von 330.179,77 EUR erzielt werden.

**Wasserversorgung**

Zum Segment der Wasserversorgung gehören im Wesentlichen die Wassergewinnung, Wasseraufbereitung, Transport sowie Speicherung und Verteilung zum Kunden. Die hervorragende Qualität des Trinkwassers wird durch umfangreiche und kontinuierliche Maßnahmen für den Erhalt und den Ausbau der Gewinnungsanlagen und des Versorgungsnetzes sichergestellt. In die Anlagen der Wasserversorgung wurden im Berichtsjahr 940.316,38 EUR investiert.

Die Wasserabgabe liegt im Geschäftsjahr mit 1,78 Mio. $m^3$ erneut leicht über dem Niveau des Vorjahres (1,73 Mio. $m^3$). Die im Verhältnis zum Vorjahr in etwa konstant gebliebene Abgabemenge ist in erster Linie auf den auch im Jahr 2019 warmen und vor allem trockenen Sommer zurückzuführen.

In der Wasserversorgung liegt der Umsatz bei 4.143.381,70 EUR und der Jahresüberschuss bei 619.742,56 EUR.

Um die hohe Trinkwasserqualität zu sichern, sind regelmäßige Instandhaltungsmaßnahmen und Investitionen zum Erhalt der Wassergewinnungs- und Aufbereitungsanlagen ebenso erforderlich, wie für die permanente Weiterentwicklung der Quell- und Grundwasserüberwachungsanlagen. Einen hohen Stellenwert haben

außerdem der Umwelt- und Gewässerschutz sowie das Schutzgebietsmanagement. Unser Ziel ist es, die Trinkwasserqualität für die kommenden Generationen sicherzustellen. Im Verbund mit der Kooperationsgesellschaft SchwarzwaldWASSER setzen wir uns auch weiterhin dafür ein, dass die Trinkwasserversorgung in Bühl in kommunaler Hand bleibt.

**Wärmeversorgung**

An die Wärmekunden wurden im Berichtsjahr 2019 5,180 GWh Wärme geliefert. Dies ist eine Steigerung um 0,558 GWh gegenüber dem Vorjahr mit 4,6 Gigawattstunden. Mit den ebenfalls mit Kalt- und Warmwasser belieferten Kunden konnte somit insgesamt ein Umsatz von 613.480,62 Euro erzielt werden. Verglichen mit dem Vorjahr ist dies eine Steigerung von rd. 10 %.

Im Geschäftsjahr 2019 wurden die Planungen für die Erweiterung des Fernwärmenetzes an das Neubaugebiet Lörch-Areal umgesetzt. Das Fernwärmenetz wurde erweitert und 6 Mehrfamilienhäuser an das Versorgungsnetz angeschlossen. Die Investitionen in das Fernwärmenetz betrugen insgesamt 266.469,39 EUR. Die Nahwärmeversorgung in der Innenstadt entlastet weiter den $CO^2$-Ausstoß.

Mit der Nahwärmezentrale werden kommunale Liegenschaften, Wohnungen und Geschäftshäuser mit Wärme versorgt. Im Bereich des Geschäftsfeldes Wärmecontracting wurden in 2019 3.261,5 MWh geliefert.

Aufgrund der gestiegenen Materialaufwendungen und des hohen Abschreibungsaufwands schloss das Geschäftsjahr 2019 mit einem negativen Spartenergebnis in Höhe von -207.684,85 EUR ab.

**Telekommunikation**

Der Transport von Informationen zur Überwachung und Steuerung der Versorgungsnetze und Anlagen ist die primäre Aufgabenstellung des Telekommunikationsnetzes der Stadtwerke Bühl GmbH. Im Geschäftsbereich Telekommunikation wurden im Jahr 2019 155.271,18 EUR investiert. Insgesamt wurden in dieser Sparte Umsatzerlöse i.H.v. 228.123,64 EUR erwirtschaftet. Die Umsatzerlöse resultieren im Wesentlichen aus der Vermietung der Datenleitungen an die TelemaxX Telekommunikation GmbH. In der Sparte Telekommunikation wurde ein anteiliges Unternehmensergebnis in Höhe von 175.573,78 EUR erzielt.

**Breitbandversorgung**

Im Jahr 2018 konnten die Stadtwerke Bühl GmbH den Konzessionswettbewerb über den Ausbau und den **Betrieb der Breitbandnetze** für die Städte und Gemeinden Bühl, Lichtenau, Rheinmünster, Seebach und des Zweckverbandes Gewerbepark Baden-Airpark für sich entscheiden. Die Breitband-Offensive wurde im Laufe des Geschäftsjahres 2019 vorangetrieben. Vertriebsseitig konnten in 2019 insgesamt 199 Anschlüsse vermarktet werden. Die Stadtwerke Bühl GmbH ist somit Betreiber der Breitbandnetze, die von den oben genannten Eigentümern

gepachtet werden. Der Betrieb der Breitbandnetze wird mittels der Sparte „Breitbandbetrieb" in der Erfolgsrechnung separat dargestellt.

Der Aufbau des neuen Geschäftsfeldes ist wirtschaftlich mit längeren Anlaufverlusten verbunden. Im Geschäftsjahr 2019 wurden Erlöse von 77.371,95 EUR realisiert. Der Jahresverlust beläuft sich auf -504.178,68 EUR.

**Dienstleistungen**

Das Geschäftsfeld Dienstleistungen erbringt Leistungen für den regulierten Bereich sowie für die Unternehmenszweige Energievertrieb, Wasser- und Wärmeversorgung, Telekommunikation und Breitbandversorgung.

Zusätzlich werden in diesem Bereich Aufträge zum Aufbau der passiven Netzinfrastruktur (FTTB) und des dazu gehörenden Backbone-Netzes für die Städte und Gemeinden in der Region ausgeführt. Es handelt sich hierbei um den Aufbau von Breitbandnetzen für Dritte – unabhängig davon, an wen diese Netze später verpachtet werden. Diese reine Bautätigkeit wird an die Auftraggeber weiterberechnet.

Im Geschäftsjahr 2019 konnten wir uns zudem bei den Ausschreibungen für die Betriebsführungen Zweckverband Alter Brunnen sowie die Ausschreibung der Betriebsführung der Gemeinde Sasbach erfolgreich gegen zahlreiche Bewerber durchsetzen. Der Zuschlag unterstreicht unsere hervorragende Arbeit im Bereich der Wasserversorgung über unser eigenes Netz hinaus und steigert unser Ergebnis.

Im Geschäftsjahr 2019 wurden in diesem Bereich Umsatzerlöse in Höhe von insgesamt 4.968.012,40 EUR (Vorjahr: 2.529.942,11 EUR) erwirtschaftet. Das Segmentergebnis beläuft sich auf 1.294.773,68 EUR und verzeichnet damit einen deutlichen Sprung verglichen mit dem Vorjahresergebnis von 254.682,32 EUR.

## Darstellung zur Lage der Gesellschaft

Das langfristig gebundene Vermögen ist durch höhere Investitionstätigkeit und die Erhöhung des Vorratsbestands auf 37,54 Mio. EUR (Vorjahr: 36,10 Mio. EUR) angestiegen. Der Vorratsbestand hat sich insbesondere aufgrund der Ausweitung des Lagerbestandes für die Breitband-Sparte erhöht.

Durch das erhöhte Aufkommen von Abrechnungen zum 31.12.2019 sind die kurzfristigen Forderungen um 1,833 Mio. EUR angestiegen. Der Kassenbestand ist mit 1,993 Mio. EUR per 31.12.2019 gegenüber dem Vorjahr um 4,296 Mio. EUR gesunken.

Durch planmäßige Tilgungsleistungen wurden die langfristigen Verbindlichkeiten um 741 TEUR auf nun 9,177 Mio. EUR verringert. Das Eigenkapital wurde um

weitere 3 Mio. EUR auf nunmehr 27,579 Mio. EUR erhöht. Die kurzfristigen Verbindlichkeiten liegen mit insgesamt 12,483 Mio. EUR leicht unter dem Vorjahreswert.

## a) Vermögenslage

| | 31.12.2019 | | 31.12.2018 | | Veränderung | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | TEuro | % | TEuro | % | | TEuro | | % |
| **Aktivseite** | | | | | | | | |
| Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen | 30.750 | 58,9 | 29.642 | 55,6 | + | 1.108 | + | 3,7 |
| Finanzanlagen | 5.987 | 11,5 | 5.694 | 10,7 | + | 293 | + | 5,1 |
| Vorräte | 799 | 1,5 | 764 | 1,4 | + | 35 | + | 4,6 |
| **Langfristig gebundenes Vermögen** | **37.536** | **71,9** | **36.100** | **67,7** | **+** | **1.436** | **+** | **4,0** |
| Kurzfristige Forderungen gegen | | | | | | | | |
| - Gesellschafter | 78 | 0,1 | 77 | 0,2 | + | 1 | + | 1 |
| - Dritte[1)] | 12.640 | 24,2 | 10.807 | 20,3 | + | 1.833 | + | 17,0 |
| Flüssige Mittel | 1.993 | 3,8 | 6.289 | 11,8 | - | 4.296 | - | 68,3 |
| | **52.247** | **100,0** | **53.273** | **100,0** | **-** | **1.026** | **-** | **1,9** |
| **Passivseite** | | | | | | | | |
| Eigenkapital | 27.579 | 52,8 | 24.579 | 46,1 | + | 3.000 | + | 12,2 |
| Langfristige Verbindlichkeiten | 9.177 | 17,5 | 9.918 | 18,6 | - | 741 | - | 7,5 |
| **Langfristige Mittel** | **36.756** | **70,3** | **34.497** | **64,7** | **+** | **2.259** | **+** | **6,5** |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber | | | | | | | | |
| - Gesellschaftern | 2.982 | 5,7 | 6.098 | 11,5 | - | 3.116 | - | 51 |
| - Kreditinstituten | 26 | 0,1 | 27 | 0,1 | - | 1 | - | 3,7 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 12.483 | 23,9 | 12.651 | 23,7 | - | 168 | - | 1,3 |
| | **52.247** | **100,0** | **53.273** | **100,0** | **-** | **1.026** | **-** | **1,9** |

1) einschließlich Rechnungsabgrenzungsposten

## b) Finanzlage

Aus der laufenden Geschäftstätigkeit ist ein negativer Cashflow in Höhe von -3,418 Mio. EUR zu verzeichnen. Diese Entwicklung ist im Wesentlichen auf die Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind, zurückzuführen.

Durch die Investitionstätigkeit im Berichtsjahr 2019 fließen 2,882 Mio. EUR ab.

Aus der Finanzierungstätigkeit entstand, aufgrund der Eigenkapitalerhöhung, ein Mittelzufluss in Höhe von 2,004 Mio. EUR. Tilgungsleistungen wurden in Höhe von 749 TEURO erbracht.

Insgesamt sinkt der Finanzmittelfond um 4,296 Mio. EUR auf 1,993 Mio. EUR ab.

| | | 2019 TEuro | | 2018 TEuro | | Veränderung TEuro |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Periodenergebnis | | 0 | | 0 | | 0 |
| + Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens | + | 2.249 | + | 2.563 | - | 314 |
| + / - Zunahme/Abnahme der Rückstellungen | + | 275 | - | 1.934 | + | 2.209 |
| - Sonstige zahlungsunwirksame Erträge | - | 442 | - | 471 | + | 29 |
| - Zunahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind | - | 1.869 | - | 2.120 | + | 251 |
| - / + Abnahme/Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind | - | 3.552 | + | 6.622 | - | 10.174 |
| - Gewinn aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens | - | 12 | - | 5 | - | 7 |
| + Zinsaufwendungen | + | 262 | + | 265 | - | 3 |
| - Sonstige Beteiligungserträge | - | 313 | - | 410 | + | 97 |
| + Erhaltene Zinsen | | 0 | + | 12 | - | 12 |
| - Gezahlte Zinsen | - | 16 | - | 10 | - | 6 |
| **Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit** | **-** | **3.418** | **+** | **4.512** | **-** | **7.930** |
| - Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen | - | 192 | - | 82 | - | 110 |
| + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens | + | 11 | + | 28 | - | 17 |
| - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen | - | 3.015 | - | 2.651 | - | 364 |
| + Erhaltene Zinsen | + | 1 | | 0 | + | 1 |
| + Erhaltene Dividenden | + | 313 | + | 410 | - | 97 |
| **Cashflow aus der Investitionstätigkeit** | **-** | **2.882** | **-** | **2.295** | **-** | **587** |
| + Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von Krediten | | 0 | | 0 | | 0 |
| - Auszahlungen aus der Tilgung von Krediten | - | 749 | - | 741 | - | 8 |
| - Gezahlte Zinsen | - | 247 | - | 267 | + | 20 |
| **Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit** | **+** | **2.004** | **-** | **1.008** | **+** | **3.012** |
| | - | **996** | | | | |
| **Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds** | **-** | **4.296** | **+** | **1.209** | **-** | **5.505** |
| + Finanzmittelfonds am Anfang der Periode | + | 6.289 | + | 5.080 | + | 1.209 |
| **Finanzmittelfonds am Ende der Periode** | **+** | **1.993** | **+** | **6.289** | **-** | **4.296** |

## c) Ertragslage

| | Erträge/Aufwendungen 2019 TEuro | Erträge/Aufwendungen 2018 TEuro | Verbesserung (+)/ Verschlechterung (-) TEuro | Verbesserung (+)/ Verschlechterung (-) % [1] | Ertrag-/Aufwand-anteile[1] 2019 % | Ertrag-/Aufwand-anteile[1] 2018 % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Umsatzerlöse | 82.702 | 81.670 | + 1.032 | + 1,3 | 106,1 | 106,8 |
| Stromsteuer | - 4.826 | - 5.120 | + 294 | + 5,7 | - 6,2 | - 6,7 |
| Energiesteuer | - 911 | - 891 | - 20 | - 2,2 | - 1,2 | - 1,2 |
| | 76.965 | 75.659 | + 1.306 | + 1,7 | 98,7 | 98,9 |
| Aktivierte Eigenleistungen | 977 | 849 | + 128 | + 15,2 | + 1,3 | 1,1 |
| **Gesamtleistung** | **77.942** | **76.508** | **+ 1.434** | **+ 1,9** | **100,0** | **100,0** |
| Materialaufwand | 63.309 | 60.969 | - 2.340 | - 3,8 | 81,2 | 79,7 |
| **Rohertrag I** | **14.633** | **15.539** | **- 906** | **- 5,8** | **18,8** | **20,3** |
| Sonstige betriebliche Erträge | 582 | 2.210 | - 1.628 | - 73,7 | 0,7 | 2,9 |
| **Rohertrag II** | **15.215** | **17.749** | **- 2.534** | **- 14,3** | **19,5** | **23,2** |
| Personalaufwand | 5.318 | 5.043 | - 275 | - 5,5 | 6,8 | 6,6 |
| Abschreibungen | 2.542 | 2.581 | + 39 | + 1,5 | 3,3 | 3,3 |
| Sonstige Steuern | 57 | 57 | 0 | - 0,4 | 0,1 | 0,1 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen | 2.798 | 2.523 | - 275 | - 10,9 | 3,6 | 3,3 |
| **Betriebsbedingte Aufwendungen gesamt** | **10.715** | **10.204** | **- 511** | - 5,0 | **13,8** | **13,3** |
| **Vergleichbares Betriebsergebnis** | **+ 4.500** | **+ 7.545** | **- 3.045** | **- 40,4** | **5,7** | **9,9** |
| Finanzergebnis (Ertragsaldo) | + 134 | + 228 | - 94 | - 40,9 | + 0,2 | + 0,2 |
| Konzessionsabgabe | 1.562 | 1.550 | - 12 | - 0,8 | 2,0 | 2,0 |
| **Unternehmensergebnis vor Gewinnabführung und Veränderung von anderen Gewinnrücklagen** | **+ 3.072** | **+ 6.223** | **- 3.151** | **- 50,6** | **3,9** | **8,1** |

1) aus ungerundeten Werten gerechnet

Die Umsatzerlöse fallen gegenüber dem Vorjahr mit 82,702 Mio. EUR um 1,032 Mio. EUR höher aus. Durch die höhere Investitionstätigkeit steigen die aktivierten Eigenleistungen im Vorjahresvergleich um 128 TEURO auf nun 977 TEURO an.

Entsprechend der Umsatzerlösentwicklung gibt es auch einen Anstieg beim Materialaufwand. Hierbei ist der Materialaufwand im Jahr 2019 mit 63,309 Mio. EUR um 2,34 Mio. EUR höher ausgefallen als im Geschäftsjahr 2018.

Da die sonstigen betrieblichen Erträge im Geschäftsjahr 2018 eine Auflösung von Aufwandsrückstellungen in Höhe von rund 2 Mio. EUR enthielten, fallen diese im Geschäftsjahr mit 582 TEURO entsprechend geringer aus.
Der Anstieg beim Personalaufwand ist auf zusätzliche Personalstellen und auf Tarifsteigerungen zurückzuführen. Das Unternehmensergebnis liegt mit 3,072 Mio. EUR um rund 572 TEURO über dem Planansatz von 2,5 Mio. EUR.

### d) Finanzielle und nicht finanzielle Leistungsindikatoren

Bei den finanziellen Leistungsindikatoren liegt unser Fokus insbesondere auf dem Jahresergebnis. Mittels monatlicher Plan-/Istvergleiche überwachen wir die unterjährige Entwicklung der Erlöse und Aufwendungen. Hierbei werden den Planzahlen die jeweils ermittelten Istdaten gegenübergestellt. Regelmäßig wird unterjährig auch der Investitionsplan mit den tatsächlich getätigten Investitionen abgeglichen. Die Abweichungen werden jeweils dokumentiert und in die Berichterstattung aufgenommen.

Zu den nicht finanziellen Leistungsindikatoren zählen wir unter anderem die moderne, ergonomisch optimierte Ausstattung der Arbeitsplätze sowie die Umsetzung weiterer Maßnahmen zur Erhaltung der Gesundheit unserer Mitarbeiter. So wurden viele Arbeitsplätze inzwischen mit höhenverstellbaren Schreibtischen und einem zweiten Monitor ausgestattet, um die Arbeitsbedingungen zu verbessern. Weiterhin werden den Mitarbeitern nach wie vor kostenfrei Trinkwasserspender und Obstkörbe zur Verfügung gestellt.

### e) Gesamtaussage

Unsere Vermögens-, Finanz- und Ertragslage schätzen wir als gut ein. Auch im aktuellen Geschäftsjahr konnte ein gutes Unternehmensergebnis erzielt werden.

Unser Finanzmanagement ist darauf ausgerichtet, Verbindlichkeiten unter Ausnutzung von gewährten Skontoabzügen stets innerhalb der gewährten Zahlungsfristen zu begleichen und Forderungen innerhalb der Zahlungsziele zu vereinnahmen. Beim Forderungsmanagement erfolgt eine monatliche Berichterstattung zu den offenen Posten.

## Entwicklung der Chancen und Risiken

### Risikomanagement

Ziel des Risikomanagements der Stadtwerke Bühl ist es, den Erfolg des Unternehmens durch eine kontinuierliche Überwachung und Steuerung der wesentlichen Risiken langfristig zu sichern. Die laufende Risikoberichterstattung an die Geschäftsführung erfolgt vom Controlling in regelmäßigen Abständen. Dem Aufsichtsgremium der Stadtwerke Bühl GmbH wird ebenfalls in regelmäßigen Abständen über das Risikoportfolio und deren Entwicklung berichtet. Für die Risiken auf den Energiemärkten erfolgt eine tägliche Überwachung der Positionen im Energievertrieb. Die Risikoberichterstattung erfolgt mindestens einmal wöchentlich an die Geschäftsführung.

Die gesetzlichen Grundlagen sind im Aktiengesetz §§ 91 Abs. 2 und 107, Abs. 3 niedergelegt.

Im Geschäftsjahr 2019 wurde die angewendete Methodik der Risikoberichterstattung fortgeführt.

# Risikobericht

## Risiken für künftige Entwicklung

### Gesetzliche Risiken:

Als Unternehmen der Energie- und Wasserversorgung sind die Stadtwerke Bühl GmbH verschiedenen Risiken ausgesetzt. Der richtige Umgang mit den sich aus dem unternehmerischen Handeln ergebenden Chancen und Risiken stellt die Basis aller wirtschaftlichen Entscheidungen dar.

Die Risiken der künftigen Entwicklung setzen sich zusammen aus dem politischen, rechtlichen und regulatorischen Umfeld. Gesetzliche Änderungen der Rahmen-bedingungen durch die Energiestrategie der Europäischen Union, der Umsetzung in nationales Recht und die Vorgaben der Energiepolitik der Bundesregierung können einen großen Einfluss auf die Geschäftsentwicklung der Stadtwerke Bühl GmbH haben.

### Betriebsrisiken:

Im Netzbetrieb betreiben die Stadtwerke Bühl GmbH komplexe Anlagen und Systeme, bei denen wir zur Gewährleistung der Versorgungssicherheit auf ein hohes Maß an Zuverlässigkeit angewiesen sind. Möglichen Ausfallrisiken begegnen wir durch eine kontinuierliche Optimierung unserer Wartungs- und Instandhaltungsprogramme, in denen entsprechende Notfallpläne hinterlegt sind. Bei der Informationstechnologie sind moderne Schutzprogramme im Einsatz.

Prozess- und Systemrisiken bestehen im Bereich der Kundenabrechnung. Fehlerhafte oder verspätete Abrechnungen aufgrund personeller, technischer oder prozessualer Probleme können zu Kundenverlusten oder Forderungsausfällen führen. Dies gilt auch für Risiken beim automatisierten Datenaustausch mit anderen Marktteilnehmern.

## Qualitätssicherungsverfahren

Die Stadtwerke Bühl GmbH versorgen ihre Kunden sicher, kompetent und zuverlässig. Das wird über die Qualitätssicherungsverfahren entsprechend dem Technischen Sicherheitsmanagement (TSM) gewährleistet und durch die TSM-Zertifikate in den Sparten Strom, Gas und Wasser bestätigt. Hier wird nachgewiesen, dass die Stadtwerke Bühl GmbH über eine qualifizierte personelle und technische Ausstattung sowie eine professionelle Organisation verfügen.
Ausgestellt wurden die Zertifikate von der Deutschen Vereinigung des Gas- und Wasserfaches (DVGW) und dem VDE Verband der Elektrotechnik Elektronik Informationstechnik.

**Marktrisiken:**

Als Marktrisiken werden Preis- und Mengenrisiken von Commodity-Lieferungen bezeichnet, die im Zeitverlauf durch Schwankungen im Beschaffungs- und Absatzpreis sowie durch unvorhersehbare Abnahmeschwankungen durch die Kunden entstehen können. Marktrisiken treten dabei sowohl auf der Absatz-, als auch auf der Beschaffungsseite auf.

Die Risikominimierungsstrategie der Stadtwerke Bühl beinhaltet insbesondere die strikte Einhaltung der finanziellen Limits und der Vorgaben des Vertriebshandbuches, die Eindämmung von Kundenverlusten durch langfristige Verträge, sowie synchrone Energiebeschaffung im Sonderkundenbereich (back to back).

**Finanzwirtschaftliche Risiken:**

Dank der guten Liquidität konnten die Stadtwerke Bühl ihren Mittelbedarf jederzeit vollständig decken. Die Liquiditätsvorschau wird fortlaufend analysiert, sodass mögliche potenzielle Engpässe frühzeitig erkannt werden können.

**IT- und Informationssicherheitsrisiken:**

Möglichen Gefährdungen, welche sich auf Vertraulichkeit, Integrität oder Verfügbarkeit von Informationen auswirken können, werden technische und organisatorische Schutzmaßnahmen gegenübergestellt.

Für unseren Netzbetrieb und die Unternehmensprozesse nutzen wir Systeme der Informationstechnik (IT). Mit dem Betrieb solcher Systeme ist auch ein prinzipielles Risiko für die Informationssicherheit beispielsweise durch Hackerangriffe, Datenverlust oder Missbrauch vertraulicher Informationen verbunden. Hackerangriffe können außerdem zu Schäden an wichtigen Systemen und Dokumenten oder zu ernsten Betriebsstörungen führen. Um dies zu vermeiden, entwickeln wir die Sicherheit unserer Systeme und Prozesse laufend weiter. Aktuell (im März 2020) haben wir ein Zertifizierungsaudit nach ISMS absolviert (Informationssicherheits-Managementsystem).

**Konjunkturelle Risiken:**

Die Konjunktur setzt den wirtschaftlichen Rahmen, in dem der Staat, Unternehmen sowie private Haushalte ihre Entscheidungen im Hinblick auf Investitionen sowie Konsum treffen. Als regionales Unternehmen sind die Stadtwerke Bühl GmbH eng mit den Unternehmen und Menschen in der Region verbunden, was dazu führt, dass konjunkturelle Veränderungen unmittelbar auch Auswirkungen auf die Stadtwerke haben können. Die Coronavirus-Pandemie führt vor Augen, wie sich wirtschaftliche Einbußen in Industrie, mittelständischen Unternehmen, Handel und kleinen Betrieben auf den Absatz der Energieprodukte der Stadtwerke sowie die Zahlungsfähigkeit der Unternehmen und der Privathaushalte negativ auswirken können. Nach im Mai 2020 veröffentlichten Prognosen des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie wird die Wirtschaftsleistung in Deutschland im Jahr 2020 um mehr als sechs Prozent einbrechen.

Darüber hinaus ergeben sich aus den Handelskonflikten zwischen den USA mit China und der EU-Risiken für die deutsche Wirtschaftsentwicklung. Eine Verschärfung dieser Konflikte kann mit einer schwächeren Konjunktur in Deutschland einhergehen. Weiterhin unklar sind auch die Auswirkungen des Austritts Großbritanniens aus der EU. Darüber hinaus kann der tiefgreifende Strukturwandel in der gerade auch in unserer Region wichtigen Automobilbranche hin zur E-Mobilität Auswirkungen auf Produktion und Investitionen haben sowie auf den (regionalen) Arbeitsmarkt.

**Aktuelle Risiken:**

Es sind keine Rechtsstreitigkeiten gesondert in der Risikobewertung zu berücksichtigen.

Bestandsgefährdende Risiken, welche die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Stadtwerke Bühl wesentlich beeinträchtigt hätten, waren für das Geschäftsjahr 2019 nicht zu erkennen.

Negative Auswirkungen der Ausbreitung der Corona-Pandemie auf die Geschäftstätigkeit der Stadtwerke Bühl GmbH sind zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Berichts in Gänze schwer abschätzbar. Aufgrund von Ankündigungen nationaler Behörden werden erforderliche Maßnahmen ergriffen.

**Gesamtbeurteilung:**

Risiken, welche den Fortbestand der Stadtwerke Bühl GmbH gefährden, sind weder im Geschäftsjahr 2019 eingetreten noch für das laufende Geschäftsjahr 2020 erkennbar. Politische Vorgaben auf europäischer, nationaler und baden-württembergischer Landesebene haben Auswirkungen auf die Stadtwerke Bühl GmbH. Das Chancen- und Risikoprofil des Unternehmens ist im Vergleich zum Vorjahr unverändert. Der Wettbewerbsdruck ist weiterhin hoch und energiepolitische Veränderungen können für die Energiewirtschaft, und somit auch für die Stadtwerke Bühl GmbH, erhebliche Risiken auf die Geschäftsentwicklung mit sich bringen.

Grundlegende Umbrüche in der Energiewirtschaft, instabile geopolitische Rahmenbedingungen, Preisschwankungen auf den Energiemärkten und sinkende Deckungsbeiträge können die Stadtwerke Bühl GmbH stets vor Herausforderungen stellen, die jedoch stets beherrschbar sein sollten.

## Ausblick

Die Unternehmensstrategie der Stadtwerke Bühl GmbH zielt darauf ab, für die Unternehmen und Menschen in Bühl und der gesamten Region ein verlässlicher Partner in allen Bereichen der elementaren Daseinsvorsorge zu sein. Daher ist unsere Unternehmensentwicklung auf Nachhaltigkeit und langfristigen wirtschaftlichen Erfolg ausgerichtet.

Als unangefochtener Marktführer im Gebiet der Großen Kreisstadt Bühl sehen wir gute Voraussetzungen für die Sicherung unserer Marktanteile sowie Chancen für den weiteren Ausbau des Geschäfts mit Privat- und Geschäftskunden. Unser professioneller und persönlicher Kundenservice ist hierbei ein wichtiges und bewährtes Instrument und bietet Potenzial zur Gewinnung von Neukunden in der Region. Weiter besteht die Chance, über Online-Kanäle neue Privat- und Geschäftskunden zu gewinnen. Eine vernetzte Ansprache und Betreuung unserer Kunden wird in diesem Zusammenhang immer wichtiger, ebenso wie der weitere Ausbau von modernen und breit gefächerten Omnikanalzugängen für unsere Kunden.

Um ganz im Sinne unserer Kunden neue Produkte anbieten und digitale Kanäle optimiert nutzen zu können, werden wir zukünftig mit dem innovativen Unternehmen powercloud aus Achern zusammenarbeiten. Dessen digitale Möglichkeiten und standardisierte Prozesse und Automatisierungen erlauben es uns, unsere vielfältige Produkt- und Dienstleistungspalette bestmöglich miteinander zu verbinden und somit unseren Kunden individuell optimale Lösungen anzubieten.

Darüber hinaus wollen wir auf längere Sicht die Energiewende als Chance nutzen, um neue Kundenprodukte zu entwickeln und – dort wo es sinnvoll und möglich ist – die Ausbauoffensive Erneuerbare Energien in der Region voranzutreiben, und dazu beizutragen, dass diese sich nachhaltig wirtschaftlich tragen.

Sowohl Verpflichtung als auch Chance stellt die durch die Digitalisierung nach wie vor steigende Nachfrage nach zukunftsfähigen Telekommunikationslösungen für die Stadtwerke dar. Durch einen weiteren Ausbau der Glasfaserinfrastruktur durch den Eigenbetrieb Breitband der Stadt Bühl und eine stetige Anpassung des attraktiven Produktportfolios wird ein wichtiger, zukunftsorientierter Geschäftsbereich bedient und ein wichtiger Aspekt der modernen Daseinsvorsorge besetzt. Im Auftrag des städtischen Eigenbetriebs Breitband organisieren die Stadtwerke mit ihrem planerischen und technischen Know-how die Tiefbau- und Verlegungsarbeiten und binden dann über BadenNet Kunden mit Glasfaser bis zum Haus direkt an.

Die Stadtwerke Bühl GmbH bereiten sich weiter intensiv im Netzbetrieb auf die neue Marktrolle des grundzuständigen Messstellenbetreibers vor. Für den Rollout intelligenter Messsysteme waren zum Ende des Jahres 2019 erst zwei von drei notwendigen zertifizierten Geräten verfügbar.

Im Privatkundenbereich wurden die Strompreise zum 1. März 2020 angepasst. Insbesondere haben wir die Mehrkosten, welche im Bereich der vorgelagerten

Netzkosten infolge des Ausbaus der bundesweiten Übertragungsnetze, die Mehrkosten, die uns für die Förderung von Erneuerbaren Energien nach dem Erneuerbaren Energien Gesetz (EEG), sowie die deutliche Erhöhung der Strombeschaffung auf den Großhandelsmärkten weitergegeben.

Für die anstehenden Investitionen sind im diesjährigen Vermögensplan 4.805.000 EUR eingestellt. Zum Zeitpunkt der Veröffentlichung des Berichts wurde bekannt, dass zusätzliche Erweiterungsinvestitionen (Erschließungen) im laufenden Geschäftsjahr 2020 getätigt werden müssen. Dies hat zur Folge, dass die Planung für das Jahr 2020 überarbeitet werden muss.

Die negativen Auswirkungen der Ausbreitung des Coronavirus auf die Geschäftstätigkeit der Stadtwerke Bühl GmbH sind schwer abschätzbar. Zum Zeitpunkt der Veröffentlichung des Geschäftsberichtes sind Auswirkungen des abrupten Herunterfahrens (Shutdown) der Wirtschaft deutlich erkennbar. Viele Betriebe im gewerblichen Bereich mussten schließen und große Industriebetriebe haben die Produktion deutlich gedrosselt bzw. teilweise sogar über einige Zeit komplett heruntergefahren. Im Netzgeschäft führen reduzierte Strom- und Erdgasmengen gegenüber der Vorschaurechnung zur Festlegung der Netznutzungsentgelte zu reduzierten Einnahmen. Im vertrieblichen Bereich sind die Auswirkungen im Verfall der Großhandelspreise deutlich zu spüren. Beschaffte Strommengen für Groß- und Gewerbekunden, die nicht mehr abgenommen werden, müssen zu geringeren Preisen an der Börse verkauft werden, was zu Verlusten führt. Weiter gehen wir von Forderungsausfällen aus.

Für das Geschäftsjahr 2019 wurde ein Jahresergebnis in Höhe von 2.744.920 Euro kalkuliert. Eine Ergebnisentwicklung, die dem Niveau der vergangenen Geschäftsjahre und der Ergebnisentwicklung entspricht. Für das Geschäftsjahr 2020 erwarten wir weiterhin ein positives Jahresergebnis. Wir gehen jedoch davon aus, dass der Planansatz infolge der Auswirkungen durch die Coronavirus-Pandemie nicht erreicht wird.

**Schlusswort der Geschäftsführung**

Die Geschäftsführung versichert, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen für die Jahresberichterstattung der Jahresabschluss per 31. Dezember 2019 ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Finanz,- Vermögens- und Ertragslage vermittelt, und dass im Lagebericht der Geschäftsverlauf einschließlich des Unternehmensergebnisses und der Lage der Stadtwerke Bühl GmbH so dargestellt sind, dass ein tatsächliches Bild dokumentiert wird. Die wesentlichen Risiken und Chancen und die voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens sind hinreichend beschrieben.

Bühl, 25. Mai 2020

**Reiner Liebich**
**Geschäftsführer**

**Rüdiger Höche**
**Geschäftsführer**